

ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ

Дисциплина: СГ.06 Основы бережливого производства

Специальность: 38.02.01 Экономика и бухгалтерский учет (по отраслям)

Вопросы для подготовки к дифференцированному зачету

1. Цели, задачи учебной дисциплины «Основы бережливого производства». Области
2. применения бережливого производства (БП).
3. История возникновения и развития бережливого производства.
4. Сокращение потерь как цель бережливого производства. Виды потерь. Определение и формулирование проблемы. Определение ключевых причин возникновения проблемы.
5. Целеполагание в концепции БП. Принципы БП.
6. Поток создания ценности. Цели применения карт потоков. Уровни потока создания ценности. Виды и принципы картирования процесса. Этапы проведения картирования. Инструменты картирования потока создания ценности. Карта целевого, идеального и текущего состояния потока создания ценности. Типичные ошибки при картировании
7. Основные инструменты БП: стандартизированная работа, система рационализации рабочего места (5S), методика всеобщего обслуживания оборудования (TPM), методика быстрой переналадки (SMED)
8. Основные инструменты БП: методика непрерывного улучшения (кайдзен), встроенное качество, метод организации производства «точно в срок» (канбан), методика защиты от непреднамеренных ошибок (Рока-уоке), шесть сигм, дзидока, немаваси, супермаркет, хейдзунка.
9. Стандартизация действий сотрудников организации. Анализ наблюдений за действиями сотрудников организации. Внедрение методов бережливого производства
10. Технологии мотивации и стимулирование качества.
11. Корпоративная культура. Формирование корпоративной культуры бережливого производства. Создание команды реформаторов. Алгоритмы внедрения бережливого производства
12. Создание условий для широкого вовлечения и участия сотрудников в преобразованиях. Причины сопротивления изменений и способы их преодоления. Взаимодействия в системе бережливого производства. Методы преодоления сопротивлениям